



Департамент образования и науки Брянской области
Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение
«Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники
имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»

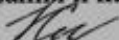


Департамент образования и науки Брянской области

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение
«Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя
Советского Союза М.А.Афанасьева»

СОГЛАСОВАНО:

наладчик отдела по профессиональному
образованию и науке департамента
образования и науки Брянской области

 С.А.Никольский

приказ № _____
от «25» _____ 2018г.



УТВЕРЖДАЮ:

Директор ГАПОУ БТЭиР
имени Героя Советского Союза
М.А.Афанасьева

С.М. Кравченко

приказ № _____
от _____ 2018г.

ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ

**ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ БРЯНСКИЙ ТЕХНИКУМ
ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ ИМЕНИ ГЕРОЯ
СОВЕТСКОГО СОЮЗА М.А.АФАНАСЬЕВА НА 2018-24гг**

Рассмотрена и одобрена
Педагогическим советом техникума
Протокол № 1
от «30» августа 2018г.

2018г

СОДЕРЖАНИЕ

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ	стр.4
2. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ	стр.9
3. МЕРОПРИЯТИЯ ПРОГРАММЫ	стр.13
4. РИСКИ ПРОЕКТА	стр.29
5. СОДЕРЖАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ЭТАПАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	стр.30

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы:	ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «БРЯНСКИЙ ТЕХНИКУМ ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА М.А.АФАНАСЬЕВА»
Срок реализации программы	2018-2024 гг.
Цель программы:	Создание конкурентоспособной системы профессионального образования в ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева», обеспечивающей высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров для удовлетворения потребностей экономики региона, в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями путем создания новых механизмов управления и оптимального использования потенциала образовательной организации (на основе дуальной схемы обучения).
Основания для разработки программы	Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; Поручения Президента Российской Федерации от 22.02.2018г. № 321 ГС по вопросу внедрения программы модернизации образовательных организаций, реализующих образовательные программы среднего профессионального образования, в целях устранения дефицита квалифицированных рабочих кадров; Поручение Правительства Российской Федерации от 02.03.2018г. № ИШ-П13-1173 О внедрении программ модернизации. Комплекс мер, направленных на совершенствование системы среднего профессионального образования, на 2015-2020 годы, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 марта 2015 года № 349-р (создание условий для обеспечения соответствия квалификаций выпускников требованиям современной экономики, консолидации ресурсов бизнеса, государства и сферы образования в развитии системы СПО; разработка системы постоянного мониторинга качества подготовки кадров); Государственная программа "Развитие образования и науки Брянской области" (2014 - 2020 годы), утвержденная постановлением Правительства Брянской области от 30 декабря 2013 года № 857-п (с изменениями на 12 февраля 2016 года); Стратегия развития профессионального образования Брянской области на период до 2020 года, утвержденная постановлением Правительства Брянской области от 16 июня 2014 г. № 250-п; Ведомственная целевая программа «Развитие профессионального образования Брянской области (2016 – 2020 годы)», утвержденная приказом департамента образования и науки Брянской области от 24 декабря 2015 года № 3521; Приказ департамента образования и науки Брянской области от 05 октября 2016 года № 2472 «Об утверждении состава рабочей группы по внедрению ФГОС по ТОП-50 наиболее востребованным и перспективным профессиям и специальностям»; Мероприятия проекта связаны со Стратегией социально-

	экономического развития Брянской области до 2025 года, утвержденная Постановлением Администрации Брянской области от 20.06.2008 № 604.
Задачи программы:	<p>1. Развитие в ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени героя Советского Союза М.А.Афанасьева» современной инфраструктуры подготовки высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями с обязательной организацией и проведением ГИА и промежуточной аттестации в форме демонстрационного экзамена, в том числе по стандартам WS</p> <p>2. Формирование кадрового потенциала в ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени героя Советского Союза М.А.Афанасьева» для проведения обучения и оценки соответствующей квалификации по стандартам Ворлдскиллс, а также создание условий для повышения уровня профессионально-педагогического мастерства преподавательских кадров, для использования в процессе обучения современной материально-технической и методологической базы</p> <p>3. Создание современных условий для реализации основных профессиональных образовательных программ СПО, а также программ профессиональной подготовки и дополнительных профессиональных образовательных программ, через развитие сети образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий</p> <p>4. Формирование условий для создания опережающей адаптивной подготовки кадров на базе ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени героя Советского Союза М.А.Афанасьева», минимизирующей кадровые дефициты в соответствии с текущими и перспективными требованиями рынка труда, с ежегодной актуализацией образовательных программ с учетом уровня и особенностей ресурсного обеспечения реальной профессиональной деятельности и активизацией обмена передовым опытом подготовки кадров между образовательными организациями.</p>
Миссия техникума	<p>Организация эффективной системы профессионального образования отвечающая потребностям рынка труда региона с учетом требований конкретного предприятия к подготовке квалифицированного специалиста, обеспечивая при этом формирования спектра необходимых профессиональных компетенций по конкретной специальности.</p> <p>Внедрение практико-ориентированной подготовки специалиста или рабочего по дуальной схеме образования, что позволит оптимально использовать ресурсы профессиональной образовательной организации.</p>
Куратор проекта	Департамент образования и науки Брянской области
Ответственные исполнители программы:	Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» Руководитель программы: Кравченко Сергей Михайлович, директор.

<p>Участники, партнеры программы:</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Руководители и педагогические работники ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени героя Советского Союза М.А.Афанасьева»; – Обучающиеся и родители (законные представители) ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени героя Советского Союза М.А.Афанасьева»; – Департамент образования и науки Брянской области – Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Брянский институт повышения квалификации работников образования» (ГАУ ДПО «БИПКРО») – Профессиональные образовательные организации - сетевые партнеры региональной площадки сетевого взаимодействия (по согласованию) – Дятьковский филиал ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» – Фокинский филиал ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» – Новозыбковский филиал ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» – Клинцовский филиал ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» – ЗАО «ГРУППА КРЕМНИЙ ЭЛ» – ОА «Клинцовский крановый завод» – ОАО «Брянский арсенал» – НПП «Александр»
<p>Источники финансирования</p>	<p>Средства федерального бюджета, средства бюджета Брянской области, средства ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»</p>
<p>Описание программы</p>	<p>В структуру программы входят пять подпроектов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Модернизация инфраструктуры подготовки кадров ГБПОУ «Брянский строительный техникум имени профессора Н.Е. Жуковского» . 2. Развитие кадрового потенциала техникума. 3. Эффективная информационно-образовательная среда ГБПОУ «Брянский строительный техникум имени профессора Н.Е. Жуковского». 4. Кадровое обеспечение промышленного (экономического) роста. 5. Формирование единого открытого образовательного пространства.

<p>Ожидаемые результаты программы:</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение доли профессий/ специальностей из перечня ТОП-50, по которым осуществляется прием на обучение по программам, разработанным на основе новых ФГОС 2. Увеличение процента выпускников техникума, продемонстрировавших уровень подготовки, соответствующий стандартам Ворлдскиллс до 70% 3. Увеличение количества профессий и специальностей по перечню ТОП-50, по которым разработаны программы модулей/ дисциплин и т.п., предусматривающие применение электронного обучения, ДОТ 4. Увеличение доли студентов/выпускников техникума, принявших участие в конкурсах «Молодые профессионалы» (Ворлдскиллс Россия) регионального уровня/ уровня федерального округа/ национального и международного уровня) по профессиям/ специальностям по перечню ТОП-50 5. Увеличение доли выпускников техникума, трудоустроенных по полученной профессии или специальности до 80% 6. Создание аттестованного центра проведения демонстрационного экзамена по стандартам Ворлдскиллс Россия. 7. Повышение инвестиционной привлекательности Брянской области. 8. Повышение престижа обучения по программам подготовки высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров и привлекательности сферы среднего профессионального образования. 9. Улучшение качества жизни населения региона, вследствие повышения качества услуг, предоставляемых рабочими и специалистами, имеющими среднее профессиональное образование. 10. Повышение производительности труда на предприятиях реального сектора экономики. 11. Развитие региональной кластерной политики. 12. Повышение внимания к системе профессионального образования на федеральном и региональном уровнях.
--	--

Ключевые риски программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сокращение запланированного регионального и внебюджетного финансирования на реализацию проектных мероприятий. 2. Неполучение федерального финансирования. 3. Неготовность работников техникума к интенсивной модернизации образовательных программ (недостаток квалификации, высокий возрастной состав, неконкурентная заработная плата). 4. Недостаточный уровень взаимодействия сетевых партнеров, предприятий реального сектора экономики, социальной сферы и региональных и отраслевых объединений работодателей и предпринимателей в Брянской области. 5. Отсутствие нормативно-правовой базы по отдельным направлениям реализации проекта. 6. Конкуренция на рынке образовательных услуг; 7. Создание предприятиями и организациями собственных центров и программ обучения персонала.
Необходимые ресурсы	<p>Сумма средств, необходимая для реализации программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в 2018 год - 35 000 000 рублей, - в 2019 год - 55 000 000 рублей, - в 2020 год - 15 000 000 рублей, - в 2021 год - 10 000 000 рублей, <p>единовременно: создание материально-технической базы, закупку учебной литературы, создание интернет-портала;</p> <p>– 300 тыс. рублей ежегодно: на закупку расходных материалов, обновление материально-технической базы, выплаты стимулирующего характера педагогическим работникам.</p>

Целевые индикаторы:

№	Наименование показателя	Ед. измерения	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
1	Общая численность студентов очной формы обучения, обучающихся по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих и подготовки специалистов среднего звена (далее – по программам среднего профессионального образования, СПО)	Чел.	1920	1960	2000	2200	2200	2200	2200
2	Общая численность студентов очной формы обучения, обучающихся по программам СПО по профессиям/специальностям из перечня ТОП- 50	Чел.	325	550	1000	1500	2200	2200	2200
3	Численность студентов, принятых на обучение по образовательным	Чел.	620	620	650	700	750	750	800

	программ среднего профессионального образования в текущем году								
4	Численность студентов очной формы обучения, принятых на обучение по программам СПО по профессиям/ специальностям из перечня ТОП-50 в соответствующем году	Чел.	325	500	500	700	750	750	800
5	Численность выпускников программ СПО очной формы обучения в соответствующем году	Чел.	600	610	600	650	650	650	650
6	Численность выпускников программ СПО очной формы обучения по профессиям/ специальностям из перечня ТОП-50 в соответствующем году	Чел.	-	-	325	500	500	700	700
7	Численность обучающихся по очной форме обучения, сдавших демонстрационный экзамен, всего	Чел.	-	-	250	400	400	600	600
8	Численность педагогических кадров (мастеров и преподавателей спец. дисциплин)	Чел.	62	62	62	65	65	65	65
9	Численность педагогических кадров (мастеров и преподавателей спец. дисциплин), прошедших обучение в Академии Ворлдскиллс Россия	Чел.	4	4	6	12	12	12	12
10	Численность педагогических кадров (мастеров и преподавателей спец. дисциплин) системы СПО – экспертов демонстрационного экзамена	Чел.	6	6	12	12	26	26	26

2. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ

Ключевые идеи программы

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» является ресурсным базовым центром подготовки квалифицированных рабочих, служащих и специалистов среднего звена в кластере оборонно-промышленного комплекса.

1.Задача:

Формирование новой инфраструктуры в том числе дуальной формы обучения по подготовке квалифицированных рабочих и специалистов со средним профессиональным образованием для реального сектора экономики.

Проектная идея:

Создание совместно с работодателями образовательно-производственных участков на базе предприятия для организации практического обучения.

2.Задача:

Развитие технологий реализации образовательных программ.

Проектная идея:

Использование современных методов и форм обучения: применение элементов дуального обучения (распределения учебной нагрузки студентов: 50% на аудиторные занятия в техникуме и 50% на практические занятия на предприятии), использование методов проблемного обучения, применение интерактивных форм проведения занятий (деловых и ролевых игр, разбора профессиональных ситуаций, психологических и иных тренингов, групповых дискуссий).

3.Задача:

Развитие системы независимой оценки качества подготовки выпускников.

Проектная идея:

Внедрение системы менеджмента качеств. Использование процедур и инструментария независимой оценки квалификаций для проведения государственной итоговой аттестации в форме демонстрационного экзамена в соответствии с требованиями ФГОС СПО по ТОП 50 и профессиональных стандартов.

4.Задача:

Обеспечение реализации образовательных программ квалифицированными педагогическими кадрами.

Проектная идея:

Развитие кадрового потенциала в техникуме на основе социального партнёрства с предприятиями по следующим направлениям: стажировка преподавателей, создание системы совместной методической работы техникума

и предприятия с целью освоения новых образовательных технологий, развития профессиональных компетенций, обмена опытом работы.

5.Задача:

Развитие государственного-частного партнерства

Проектная идея:

Развитие целевого обучения. Развитие материально-технической и учебно-методической базы. Развитие институтов общественного управления.

6.Задача:

Развитие и сопровождение профессиональной карьеры.

Проектная идея:

Развитие системы профориентации абитуриентов. Содействие в трудоустройстве выпускников и развитии профессиональной карьеры. Развитие программ краткосрочного обучения и повышения квалификации

Результаты и показатели:

доля студентов по договору целевого приема 30% от общего числа обучающихся,

увеличение организованных ученических рабочих мест на предприятиях на 25-50%.

доля обучающихся прошедших практику на базе предприятий - 72% от общего числа проходивших практику на предприятиях города Брянска и Брянской области,

трудоустройство на предприятии 70% выпускников техникума,

действующий мониторинг качества образовательных услуг,

доля педагогических работников проходят обучение по программам повышения квалификации в том числе стажировки на предприятиях - 100%.

Инновационные механизмы в той или иной сфере образования на институциональном и региональном уровнях, которые будут разработаны в результате реализации проекта:

заключение образовательными организациями соглашений с предприятиями для комплексного взаимодействия на всех стадиях образовательного процесса;

разработка новых и обновления действующих модульных образовательных программ в соответствии с запросами работодателей;

реализации сетевых форм обучения через создание Центров профессиональных компетенций

совершенствование практики целевой подготовки обучающихся в профессиональных образовательных организациях;

развития механизмов и инструментов профессионально-общественной аккредитации и независимой оценки качества подготовки обучающихся и выпускников.

Актуальность проекта обусловлена тем, что его реализация позволит устранить противоречия между квалификацией выпускника и требованиями работодателей, сократить время адаптации выпускника к профессионально-

трудовой деятельности на конкретном предприятии и повысить его конкурентоспособность на рынке руда.

Инновационность определяется:

1. Созданием гибкой модульной образовательной программы, способной быстро изменяться в зависимости от требований работодателей
2. Вовлечением работодателей на все стадии образовательного процесса
3. Созданием центров профессиональных компетенций, как основы сетевого взаимодействия
4. Формированием договорных отношений "работодатель-студент" уже на стадии приема в образовательную организацию с последующим его профессионально-финансовым сопровождением до момента выпуска и трудоустройства.

3. МЕРОПРИЯТИЯ ПРОГРАММЫ

Подпроект 1. Модернизация инфраструктуры подготовки кадров ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева».

Ключевая задача: Развитие в ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» современной инфраструктуры дуальной формы обучения по подготовке квалифицированных рабочих и специалистов со средним профессиональным образованием для реального сектора экономики

Система мер (действий, мероприятий)	Сроки												Ответственный исполнитель	Соисполнители и вовлеченные структуры
	2018 -2019				2020-2021				2022-2024					
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
Изучение спроса кадровой потребности и исследование собственных возможностей в разрезе рабочих профессий и специальностей среднего профессионального образования из перечней ТОП - 50 и ТОП - Регион													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Департамент образования и науки Брянской области (далее - Департамент); Образовательный кластер (далее Кластер); Попечительский совет ПОО.
Формирование заявки на подготовку кадров по профессиям и специальностям из перечня ТОП-50 и ТОП-Регион													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер; Попечительский совет ПОО
Создание специализированных центров компетенций (СЦК) по компетенциям: «Промышленная автоматика», «Сварочные технологии»													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	РКЦ Брянской области, Попечительский совет ПОО, партнеры сетевого взаимодействия

Создание центров проведения демонстрационного экзамена по компетенциям: «Промышленная автоматика», «Сварочные технологии»															ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	РКЦ Брянской области, Попечительский совет ПОО, партнеры сетевого взаимодействия
Создание региональной площадки сетевого взаимодействия по направлению «Промышленная автоматика»															ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Департамент образования и науки Брянской области, Кластер, Попечительский совет, партнеры сетевого взаимодействия
Оснащение ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» реальным производственным оборудованием по компетенциям: «Промышленная автоматика», «Сварочные технологии»															ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Попечительский совет, Работодатели- социальные партнеры

Ожидаемые конечные результаты по подпроекту 1

3.3. Создана в ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» региональная площадка сетевого взаимодействия по направлению «Промышленная автоматика».

3.4. Созданы новые специализированные центры компетенций по компетенциям: «Промышленная автоматика», «Сварочные технологии».

3.5. Созданы центры демонстрационного экзамена по компетенциям «Промышленная автоматика», «Сварочные технологии».

3.6. Создана площадка для проведения оценки квалификаций персонала предприятий и выпускников профессиональных образовательных организаций по направлению: Автоматизация технологических процессов и производств, Сварочное

производство.

3.7. Сформирована и утверждена с участием работодателей опорно-стратегическая модель управления подготовкой кадров «Промышленная автоматика», «Сварочные технологии», включающая различные инфраструктурные элементы: РИП, СЦК, ЦПДЭ, площадка для проведения оценки персонала предприятий и выпускников техникума.

3.8. Обеспечено межведомственное взаимодействие, в том числе в рамках образовательного кластера.

3.9. Оснащена материально-техническая база современным оборудованием, отвечающим актуальным запросам рынка.

Система показателей реализации подпроекта 1

Показатели реализации	Ед. измерения	Значение показателей по годам					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Общая численность студентов очной формы обучения, обучающихся по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих и подготовки специалистов среднего звена (далее – по программам среднего профессионального образования, СПО) в соответствующем году	чел.	1920	1960	2000	2200	2200	2200
Общая численность студентов очной формы обучения, обучающихся по программам СПО по профессиям/ специальностям из перечня ТОП-50 в соответствующем году	чел.	325	550	1000	1500	2200	2200
Численность студентов очной формы обучения, принятых на обучение по программам СПО в соответствующем году	чел.	620	620	650	700	750	750
Численность студентов очной формы по профессиям/ по программам СПО в соответствующем году	чел.	325	500	500	700	750	750
Количество программ профессионального образования, реализуемых техникумом по приоритетным профессиям/ специальностям (ТОП-50), всего	ед.	11	11	19	19	19	19
Количество созданных СЦК, всего	ед.	0	0	2	2	2	2
Из них: количество СЦК, аккредитованных Союзом Ворлдскиллс Россия	ед.	0	0	1	2	2	2
Количество созданных центров демонстрационного экзамена	ед.	0	0	1	2	2	2

Подпроект 2. Развитие кадрового потенциала ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»

Ключевая задача: Формирование кадрового потенциала ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева» для проведения обучения и оценки соответствующей квалификации, в том числе по стандартам Ворлдскиллс

Система мер (действий, мероприятий)	Сроки												Ответственный исполнитель	Соисполнители и вовлеченные структуры
	2018 - 2019				2020-2021				2022-204					
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
Обеспечение ежегодного повышения квалификации преподавателей и мастеров производственного обучения, реализующих образовательные программы СПО, в том числе по профессиям и специальностям из перечня ТОП-50 в соответствии со стандартами Ворлдскиллс													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	ГАУ ДПО «БИПКРО» Работодатели - социальные партнеры
Обеспечение подготовки экспертов демонстрационного экзамена по стандартам Ворлдскиллс													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	РКЦ Брянской области
Совершенствование системы мотивации преподавателей и мастеров производственного обучения, в том числе через обеспечение гарантий трудовых прав и свобод работников, создание благоприятных условий труда, стимулирующих инициативу работников, защиту их прав и интересов													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, Попечительский совет, ГАУ ДПО «БИПКРО», Работодатели - социальные партнеры

Формирование механизма привлечения к управленческой и педагогической деятельности техникума выпускников образовательных организаций высшего образования, а также высококвалифицированных специалистов, имеющих опыт практической деятельности													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, Попечительский совет, ГАУ ДПО «БИПКРО» Работодатели - социальные партнеры
Повышение компетенций сотрудников техникума в области финансовой грамотности													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	ГАУ ДПО «БИПКРО», Международная финансовая группа «ВТБ», Брянская региональная общественная организация «Содействие развитию гражданского общества»
Повышение компетенций сотрудников техникума в области цифровой грамотности													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	ГАУ ДПО «БИПКРО», ПАО «Ростелеком», ФГБОУ ВО «Брянский государственный технический университет»
Повышение компетенций сотрудников техникума в вопросах инклюзивного образования													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	ГБПОУ «Брянский профессионально-педагогический колледж», ГАПОУ «Брянский строительно-технологический техникум имени Л.Я. Кучеева»

Формирование сообщества наставников из числа квалифицированных работников предприятия - социального партнера с целью развития системы наставничества при прохождении студентами производственных практик													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, Попечительский совет, Работодатели - социальные партнеры
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---

Ожидаемые конечные результаты по подпроекту 2

- 3.10. Сформировано пространство «профессиональной активности» кадров техникума (вовлечённость педагогических работников не менее 70%);
- 3.11. Создана система мотивации сотрудников к профессиональному саморазвитию и развитию творческой составляющей профессиональной деятельности;
- 3.13. Сформирована система непрерывного повышения профессионализма педагогических и руководящих кадров техникума;
- 3.14. Разработан механизм привлечения к управленческой и педагогической деятельности техникума выпускников образовательных организаций высшего образования, а также высококвалифицированных специалистов, имеющих опыт практической деятельности.
- 3.15. Сформирована система объективной оценки труда педагогических и руководящих кадров.

Система показателей реализации подпроекта 2

Показатели реализации	Ед. измерения	Значение показателей по годам					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Численность преподавателей и мастеров производственного обучения, всего	Чел.	62	62	62	65	65	65
Повышение квалификации преподавателей и мастеров производственного обучения, реализующих образовательные программы СПО, в том числе по профессиям и специальностям из перечня ТОП-50 в соответствии со стандартами Ворлдскиллс, ежегодно	Чел.	4	4	6	12	12	12
Численность преподавателей и мастеров производственного обучения системы СПО, прошедших обучение в Академии Ворлдскиллс Россия, ежегодно	Чел.	6	6	12	12	26	26
Численность преподавателей и мастеров производственного обучения системы СПО - экспертов демонстрационного экзамена, всего	Чел.	4	4	6	12	12	12
Обучение наставников, всего:	Чел.	5	10	15	20	20	20

Подпроект 3. Эффективная информационно-образовательная среда ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»

Ключевая задача: Создание современных условий для реализации основных профессиональных образовательных программ, а также основных программ профессионального обучения и дополнительных профессиональных программ

Сетевой план-график реализации

Система мер (действий, мероприятий)	Сроки												Ответственный исполнитель	Соисполнители и вовлеченные структуры
	2018 - 2019				2020-2021				2022-2024					
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
Участие в конкурсах на государственную поддержку модернизации системы среднего профессионального образования в форме субсидий, предоставляемых субъектам Российской Федерации на развитие образовательной инфраструктуры подготовки кадров по профессиям и специальностям из перечня ТОП-50													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Департамент образования и науки Брянской области, Сетевые партнеры ПОО, Кластер, Попечительский совет, Работодатели - сетевые партнеры
Создание в рамках сетевого взаимодействия учебно-методических комплексов, диагностических средств (контрольно- измерительных материалов, компетентностно- ориентированных средств) для промежуточной и итоговой аттестации, в соответствии с требованиями стандартов и передовых технологий, в том числе с использованием ЭО и ДОТ по профессиям и специальностям перечня ТОП-50													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Сетевые партнеры, профессиональные образовательные организации, ГАУ ДПО «БИПКРО», Работодатели - сетевые партнеры
Создание инфраструктуры электронного обучения (технологической платформы MOODLE).													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	ГАУ ДПО «БИПКРО»

Создание электронной библиотечной системы техникума при сотрудничестве с техническими библиотеками												ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Технические библиотеки
Разработка и реализация механизмов трансляции лучших практик и технологий в целях обеспечения подготовки кадров по ТОП-50 на основе сетевого взаимодействия по направлению «Автоматизация производственных процессов»												ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	ГАУ ДПО «БИПКРО», сетевые партнеры профессиональные образовательные организации
Организация и сопровождение профориентации и профессионального самоопределения посредством участия в: Мероприятиях деловой программы Регионального чемпионата «Молодые профессионалы» Брянской области; мероприятиях Единого Дня открытых дверей												ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Сетевые партнеры профессиональные образовательные организации, организации дополнительного образования детей
Совершенствование системы мониторинга деятельности ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»												ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	ГАУ ДПО «БИПКРО», Департамент образования и науки Брянской области

Ожидаемые конечные результаты по подпроекту 3

3.16. Создана инфраструктуры электронного обучения (технологической платформы MOODLE).

3.17. Создана региональная сетевая площадка, обеспечивающая трансляцию лучших практик и технологий в целях обеспечения подготовки кадров по ТОП-50 на основе сетевого взаимодействия по направлению «Автоматизация тех-

нологических процессов».

- 3.18. Разработана методическая база эффективного функционирования созданной инфраструктуры техникума.
- 3.19. Сформирован депозитарий (банк) программ среднего профессионального образования и учебно-методических материалов (в том числе с использованием ЭО и ДОТ) по укрупненным группам специальностей 11.00.00, 13.00.00, 15.00.00 (в том числе по профессиям ТОП-50).
- 3.20. Обеспечена информационная доступность для всех участников образовательного процесса.

Система показателей реализации подпроекта 3

Показатели реализации	Ед. измерения	Значение показателей по годам					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Количество программ профессионального образования, реализуемых техникумом по приоритетным профессиям/ специальностям, в том числе с использованием электронного обучения и ДОТ	Ед.	11	11	19	19	19	19

Подпроект 4. Кадровое обеспечение промышленного (экономического) роста

Ключевая задача: Формирование условий для создания опережающей адаптивной подготовки кадров на базе ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева», минимизирующей кадровые дефициты в соответствии с текущими и перспективными требованиями рынка труда

Система мер (действий, мероприятий)	Сроки												Ответственный исполнитель	Соисполнители и вовлеченные структуры
	2018 - 2019				2020-2021				2022-2024					
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
Организация практико-ориентированной подготовки обучающихся техникума с элементами дуального профессионального образования на предприятиях - партнерах													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Департамент, Кластер, ГАУ ДПО «БИПКРО», Работодатели - сетевые партнеры

6. Создана практико-ориентированной модель профессионального образования на основе элементов дуального обучения.

7. Реализованы профессии и специальности по ТОП-50.

8. Создан депозитарий (банк) краткосрочных программ профессионального обучения и дополнительных профессиональных программ.

Система показателей реализации подпроекта 4

Показатели реализации	Ед. измерения	Значение показателей по годам					
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
Численность выпускников программ СПО очной формы обучения в техникуме в соответствующем году	чел.	600	610	600	650	650	650
Численность выпускников программ СПО очной формы обучения по профессиям/ специальностям из перечня ТОП-50 в техникуме в соответствующем году	чел.	-	-	325	500	500	700
Численность обучающихся по очной форме обучения, сдавших демонстрационный экзамен, всего	чел.	-	-	250	400	400	600

Подпроект 5. Формирование единого открытого образовательного пространства

Ключевая задача: Формирование единого открытого образовательного пространства, обеспечивающего удовлетворение потребностей личности в профессиональном росте, самоопределении, через построение индивидуальных образовательных траекторий.

Система мер (действий, мероприятий)	Сроки												Ответственный исполнитель	Соисполнители и вовлеченные структуры
	2018 - 2019				2020-2021				2022-2024					
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
Развитие механизмов взаимодействия техникума с общеобразовательными организациями, образовательными организациями высшего образования, организациями дополнительного профессионального образования по созданию условий осознанного и успешного профессионального самоопределения обучающихся													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Общеобразовательные организации г. Брянска и Брянской области, ФГБОУ ВО «Брянский государственный технический университет»
Формирование системы «гибкого обучения» на основе построения индивидуальных образовательных траекторий для: учащихся общеобразовательных школ, обучающихся по основным профессиональным образовательным программам; студентов профессиональных образовательных организаций, обучающихся по второй основной профессиональной образовательной программы; широкого круга лиц, получающих дополнительное профессиональное образование на протяжении трудовой деятельности													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, ГАУ ДПО «БИПКРО», Работодатели - сетевые партнеры, Общеобразовательные организации г. Брянска и Брянской области.
Создание системы электронного и дистанционного обучения путем конструирования содержания учебного материала в электронной информационно-образовательной среде техникума с использованием ресурсов собственных, партнерских, МО-ОК													ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, ГАУ ДПО «БИПКРО», Работодатели - сетевые партнеры

Создание условий для формирования положительного «образа» техникума и реализуемых им образовательных программ среди всех групп заказчиков.												ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, Попечительский Совет, Работодатели - сетевые партнеры, средства массовой информации
Расширения перечня образовательных программ по профессиональному обучению и дополнительному профессиональному образованию												ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, Попечительский Совет, Работодатели - сетевые партнеры
Организация комплекса мероприятий по развитию личности обучающихся, в т.ч. по формированию способностей к самоопределению, навыков самостоятельного обучению												ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, Попечительский Совет, Работодатели - сетевые партнеры
Развитие системы сопровождения обучающихся в ходе реализации индивидуальных программ; формирование тьюторского сообщества												ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, Попечительский Совет, Работодатели - сетевые партнеры, ГАУ ДПО «БИПКРО»
Разработка регламент сопровождения и адаптации на рынке труда обучающихся выпускников техникума.												ГАПОУ «Брянский техникум энергомашиностроения и радиоэлектроники имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева»	Кластер, Попечительский Совет, Работодатели - сетевые партнеры

Ожидаемые конечные результаты по подпроекту 5

1. Удовлетворены потребности рынка труда в квалифицированных специалистах, способных быть субъектами своего образования, самостоятельно осуществлять целеполагание, искать пути средства их достижения, осуществлять контроль своей профессиональной деятельности (по результатам мониторинга потребности рынка труда удовлетворены на 75%).
2. Сформирован высокий уровень профессиональной мотивации обучающихся с участием ведущих работодателей (наблюдается ежегодное увеличение доли слушателей ДПО и обучающихся профессиональной подготовки на 3%).
3. Повышена психолого-педагогическая компетентность участников образовательного процесса.
4. Расширены возможности использования и внедрения разнообразных подходов и форм работы, направленных на реализацию образовательных программ по индивидуальным образовательным траекториям.
5. Удовлетворены потребности студентов в самопознании, самовоспитании, саморазвитии, самосовершенствовании и личностном росте.
6. Сформирована современная инфраструктура непрерывного профессионального образования для различных категорий населения

4. РИСКИ ПРОГРАММЫ

№ п/п	Описание рисков событий (опасностей)	Мероприятия по предотвращению рисков событий
1.	Отсутствие востребованности в регионе профессии/специальности из ТОП-50 Несогласованность позиций в кадровой политике различных ведомств	Создание координационного совета/межведомственное взаимодействие
2.	Недофинансирование ПОО	Оптимизация затрат и поиск новых источников финансирования (государственно-частое партнерство)
3.	Отсутствие механизмов использования ресурсов ПОО для образовательных организаций сети (использование сетевых форм)	Создание (совершенствование) нормативной базы
4.	Непрестижность (непопулярность) профессий/специальностей ТОП -50 у выпускников школ	Разработка, апробация, введение новых технологий профориентационной работы
5.	Несоответствие МТБ требованиям ФГОС по ТОП-50	Привлечение альтернативных источников финансирования.
6.	Нестабильная актуальность списка ТОП-50 регион	Установление прочных связей со службами занятости в регионе.
7.	Отсутствие мотивации и неготовность коллектива ПОО	Обучение педагогических и руководящих работников.

5. СОДЕРЖАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ЭТАПАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Этапы	Содержание деятельности
Подготовительный этап: апрель 2019 г. - май 2019 г.	– изучение нормативно-правовых актов по организации сетевого взаимодействия профессиональных образовательных организаций.
Проектировочный этап: июнь 2019 г. - июль 2019 г.	<ul style="list-style-type: none"> – разработка локальных нормативных актов; соглашений и договоров о сотрудничестве; организационно-распорядительных документов; – разработка плана («дорожной карты»); – разработка модели дуального обучения; – согласование организационно-управленческих и финансово-экономических механизмов; – проведение первичного мониторинга готовности инновационной площадки к работе в экспериментальном режиме; – разработка системы критериев эффективности деятельности профессиональных образовательных организаций по сопровождению профессионального образования в регионе; – утверждение сметы расходов на реализацию программы, – проведение мониторинга эффективности использования внутренних ресурсов ГАПОУ БТЭиР имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева и внешних ресурсов; – разработка методических рекомендаций по разработке программ профессионального образования на основе ФГОС среднего профессионального образования; – разработка методических рекомендаций по организации и проведению учебных занятий, учебной и производственной практик; – проведение входной диагностики участников образовательного процесса по определению профессиональной мотивации.
Внедренческий этап: сентябрь 2019 г. - февраль 2022 г.	<ul style="list-style-type: none"> – внедрение модели дуального обучения; – консультирование по вопросам апробации модели дуального обучения; – разработка педагогами организаций профессионального образования УМК и электронного учебника в режиме дуального обучения по предметным областям.
Практический этап: март 2019 г. – апрель 2024 г.	<ul style="list-style-type: none"> – проведение учебных занятий в рамках экспериментальной деятельности по профессиональному образованию; – участие педагогов в научно-практических конференциях с докладами по проблеме профессионального образования; – разработка программ повышения квалификации для руководящих и педагогических работников профильных профессиональных образовательных организаций, направленных на повышение готовности к решению образовательных задач в условиях дуального обучения; – проведение вебинаров, обучающих семинаров, «мастер-классов» для педагогов профильных ПОО; – представление на базе ГАПОУ БТЭиР имени Героя Советского Союза М.А.Афанасьева опыта работы Техникума по организации дуального обучения.

<p>Оценочно-аналитический: май 2022 г. – июнь 2024 г..</p>	<ul style="list-style-type: none"> – анализ промежуточной аттестации по определению динамики уровня развития общих и профессиональных компетенций; – экспертиза программ реализуемых профессиональными образовательными организациями; – проведение мониторинга подготовленности выпускников ПОО; – обработка аналитических данных и составление ежегодных отчетов по результатам эксперимента. – анализ результатов дуального обучения; – оформление мониторинговых карт результатов и подведение итогов эксперимента, выводы.
--	---